Эта книжечка не имеет никакого практического смысла. Она про атмосферу. Про атмосферу бизнеса предыдущих двенадцати лет. Про то, как менялись настроения и ожидания, взгляды на результаты и перспективы текущего вокруг времени.

Здесь можно заметить всплески оптимизма и веры в светлое будущее, когда бизнес видит себя сидящим верхом на лошади в белом мундире. Проходит время, и времена становятся жестче и определенней. Тигр начинает мечтать об обглоданной косточке. Три поросенка – о том, как понадежней укрыться от бесконечного преследования. А Обезьяна, завершающая цикл, – уже даже и о том, не пропустить ли ей как-нибудь очередной наступающий год.

Все это было. Все это так и ощущалось. Единственно важно, что мудрые наши восточные братья, которые дали нам саму эту идею календаря животных, утверждали: «Эти циклы повторяются вечно и бесконечно». И в самом этом утверждении – бесконечный оптимизм и бесконечная сила.

China_Shag_2.indd 1 24.04.2016 20:35:58

Верхом на лошади в белом мундире

Вот и закончился – не успели и оглянуться – 2001 год. Грешно жаловаться, но он был на удивление благополучным для большинства из тех, кто читает это издание. Оно и неудивительно – в этом году, пожалуй, бизнесу меньше, чем когда-либо раньше, мешали. В результате кто-то уже в начале ноября поставил новогоднюю елочку в честь выполнения плана, кто-то наконец реализовал свои давние инвестиционные идеи, кто-то просто почувствовал, что можно слегка расслабиться от постоянного напряжения, возникающего в бесконечном потоке дел и проблем.

Наступает Новый, 2002 год. По сведениям астрологов – год Лошади. По традиции на Новый год принято желать всего самого наилучшего с искренней верой, что эти пожелания уж в этом-то году всенепременно

China_Shag_2.indd 2 24.04.2016 20:35:58

сбудутся. Пожелаем и мы нашим читателям всего самого замечательного, чтобы в этом году сбылось даже то, о чем они «сами себе» не догадываются. А в соответствии с нашей специализацией особо пожелаем новых качественных достижений в бизнесе. Так, чтобы, подходя к концу года, фирма чувствовала себя – подобно известному персонажу – на коне и в белом мундире.

Хотя, скорее всего, вряд ли удастся проскакать этот год парадным маршем. Многие признаки – от быстро прогрессирующей мировой рецессии до вступающих в действие новых российских законов и аппаратных изобретений, от парадоксального взлета цен «на пустом месте» до открытых прогнозов наступающего кризиса, – говорят нам о том, что через 2002 год, скорее всего, придется прорываться с тяжелыми боями. Что ж, памятный кризис 98-го многому научил нас всех, научат чему-то и новые сложности. Важно помнить, что тогда, в середине 98-го, часть достаточно незаметных в то время компаний решила, не отступать под натиском возникших проблем, а, наоборот, задействовав все мыслимые и немыслимые ресурсы, захватить освобождающийся рынок. Сегодня они – лидеры, они на коне, и их имена известны всем.

Так что с Новым годом нас, дорогие друзья! И что бы этот год ни принес нам, наша, и только наша, задача извлечь из происходящего все самое хорошее. Чтобы заслуженно почувствовать себя к его завершению верхом на лошади в белом мундире.

2003

«По-тупому» – в новый год

Вот и отошел в прошлое еще один год – 2002-й. Если помните – год Лошади. И был он весь таким – на полном скаку, бешеным аллюром, со свистом в ушах, – так что вплоть до последнего новогоднего вечера некогда было опомниться. Да и по сути своей год вполне соответствовал этому знаку: «Мы можем не выдержать наших темпов», «Наши ресурсы не соответствуют скорости нашего продвижения» – вот типичные опасения менеджеров прошлого года. Но и результаты впечатляют – высочайшие темпы продвижения в новые ниши и регионы, открывающиеся десятками магазины, торговые центры и представительства, производственные планы, выполненные планы, выполненные к октябрю – ноябрю, новый опыт и уровень профессионального роста людей и подразделений, количество «раскрученных» проектов и новых направлений, многие из которых на глазах начали приносить отдачу, и прочее, и прочее – всего не перечислить... В общем, как мы писали в преддверии прошлого новогоднего праздника –

China_Shag_2.indd 4 24.04.2016 20:35:59

«верхом на лошади в белом мундире», так в основном и получилось. Разве что белый мундир время было надевать только в короткие праздники…

Что же сулит нам год наступающий? Год Козы в той же астрологической терминологии звучит не слишком привлекательно – легкомысленно и вертляво. Впрочем, если попытаться назвать это животное в мужском роде, получится еще хуже… Хотя поначалу про этот год писали «год Барана». Вот баран – животное гораздо более интересное и даже сказочное. Конечно, с ним тоже есть свои сложности. Баран в сказках – существо, как говорит современная молодежь, «не быстро догоняющее», слегка упертое, склоняющееся к привычным способам восприятия и поведения (как баран на новые ворота…). Но, несомненно, баран – субъект энергичный, крайне целеустремленный и весьма последовательный в своих намерениях.

В этом контексте вспоминается разговор с одним из сильных западных менеджеров, работающих в сугубо российской компании. По-русски он говорит неплохо, а его любимой присказкой было – «по-тупому». Этой присказкой он объяснял все свои достижения и секреты своего «менеджерского мастерства»: «Мы по-тупому уперлись и сделали», «Я сказал своим ребятам – не надо изобретать, делаем все по-тупому…» и т.п.

Может быть, в этом и есть ключ секрета успеха будущего года? «Верхом на лошади» было захвачено множество плацдармов. Теперь – время «по-тупому», последовательно и настойчиво, опираясь на наработанные стандарты, шаблоны, добиться от них максимальной отдачи?

Как бы то ни было – с Новым годом вас, дорогие наши читатели. И пусть независимо от любых астрологических прогнозов или используемых вами алгоритмов действий в этом году вам сопутствует удача и радость от того дела, которое вы делаете. Даже если удача на секундочку отступит в сторону, ситуацию можно исправить, упершись в работу «по-тупому». Но главное наше пожелание – не забывать радоваться тому, что происходит и что получается. И тогда все остальное устроится само собой…

China_Shag_2.indd 5 24.04.2016 20:35:59

China_Shag_2.indd 6 24.04.2016 20:35:59

2004

С Новым годом, товарищи-граждане!

Как хорошо, когда есть классики... Они уже все сказали.

Вот, например, по поводу настроения, с которым бизнес вступает в новый год, – есть дивные поэтические строки, особенно выразительные в вольном детском переводе на украинский: «Паду ли я, дрючком пропертый, чи мимо прошпандорит вин...»

Дрючки уже радостно полезли со всех сторон, правда, пока еще слегка поглядывая по сторонам: уже можно совсем шпандорить, или продолжать привычно усердствовать в свою пользу, но покруче и понахальнее...

Дело ЮКОСа, породившее это настроение, напомнило еще одну классическую истину: здесь, в бизнесе, каждый умирает в одиночку.

РСПП, заявлявший себя выразителем интересов бизнес-сообщества, из всех литературных жанров всерьез вспомнил только анекдоты сталинской эпохи. И на встрече с президентом решился спросить только – приносить ли с собой веревки для повешения или их все же выдаст государство?

Средний бизнес вдруг обнаружил, что он настолько аморфен, что у него нет даже органа, способного изобразить ротовое отверстие, – для того чтобы хоть что-то произнести сквозь него...

Страна, как заигранная пластинка, взвизгнув разнопартийными голосами, вновь откатилась по накатанной борозде к вековечной песне про справедливость...

Всем стало интересно: пойдут ли результаты прожитых (ох как непросто) последних 15 лет коту под хвост или в какое-то другое место?

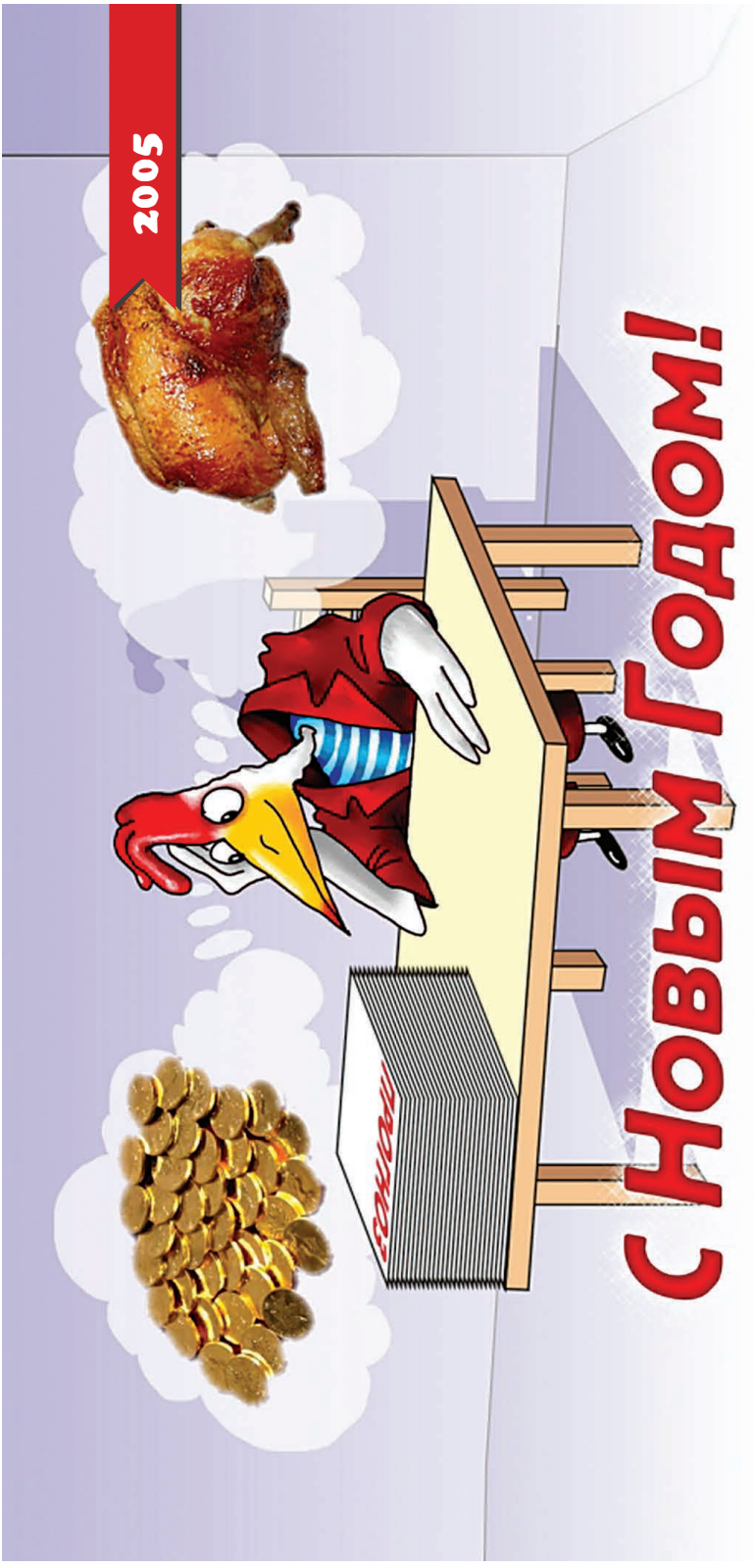
Наиболее мудрым оказался один из руководителей бизнеса, который сказал: «А я с самого начала строил свое дело так, как будто у меня в фундаменте – мина замедленного действия».

Мы будем изучать его опыт.

И, если повезет, попробуем рассказать, как сделать так, чтобы, когда у вас в фундаменте взрывается мина, ваш домик целым и невредимым перемещался в другое место...

Или вы это уже и так знаете? ❄

China_Shag_2.indd 7 24.04.2016 20:35:59


2005
С Новым Годом!
Спасибо!

RE: новогодние поздравления

Прогнозы относительно бизнеса у нас не очень веселые. Но ведь такие же были они и на прошедший год. Тем не менее уходящий год отличался такими добрыми чертами, как рост рынка и относительная стабильность. Рост рынка позволил всем нам вырасти вместе с ним. Повысилась плотность конкуренции. Это привело к относительному снижению рентабельности, но заставило всех плотнее взяться за более эффективную организацию собственного бизнеса. Стабильность позволила строить планы, имеющие шанс сбыться. Стабильно росли цены на нефть, недвижимость и персонал. Стабильно подрастал уровень доходов населения. Стабильно продолжалось наступление государства на бизнес и гражданские права – и это то, что тревожит бизнес более всего.

Как заметил историк, в царской России дворянство, несмотря на массу своих отдельных недостатков, было вынуждено быть самым прогрессивным классом по одной-единственной причине. У дворян была собственность – усадьбы, поместья и деревеньки, – физически не переносимая за пределы страны. Поэтому именно дворяне жили и мыслили интересами этой самой страны.

Сегодня в таком же положении волей-неволей оказалась значительная часть бизнесменов. Расплодив в погоне за рынком низколиквидные розничные сети, склады и базы, наинвестировавшись в реконструкцию заводов и закупившись оборудованием с многолетним сроком амортизации, бизнес по уши завяз на этой территории. И потому – все больше начинает думать в масштабах страны.

Вот почему главное наше новогоднее пожелание российскому бизнесу – иметь возможность продолжать делать свое дело. Остальное – приложится.

China_Shag_2.indd 9 24.04.2016 20:36:00

2006

С Новым годом!

Что год собачий нам готовит?

Закончился год Петуха. Наступает год Собаки.

Каким был ушедший год для бизнеса, и не только?

Все чаще встречались на улицах молодые женщины с колясками. Что совершенно замечательно. Люди иногда стали улыбаться. Это тоже неудивительно. Ведь недавнее исследование ИС РАН показало, что в стране живет уже 2,5 млн вполне довольных своей жизнью людей – это чиновники разных уровней. Теперь они делают счастливыми остальных. Улыбнемся вместе с ними и мы. Нас миновало прокатившееся по планете нашествие стихий. Петух не клюнул, но недвусмысленно намекнул: все под Богом ходим...

Бизнесу Петух как минимум дал возможность продолжать начатое дело. Что тоже следует оценить по достоинству. Были, правда, и отдельные огорчения.

Например, в этом году у многих, главным образом в сферах торговли и услуг, вдруг случилось заметное отставание от планов продаж. Тут есть над чем поразмыслить. Попетушились во время верстания планов и слегка их завысили? Или неконтролируемое развитие бизнеса уже идет по инерции, «не чуя под собой ног» и опережая где-то исчерпанный рост рынков? Или для массового покупателя пришло время «собирать камни» и расплачиваться по безоглядно нахватанным в свое время потребительским кредитам?

Другое огорчение – в том, что гораздо быстрее, чем ожидалось, падают все удельные показатели бизнеса – на вложенный рубль, на квадратный метр, на одного сотрудника. Помогают в этом и конкуренция, и растущие аппетиты счастливых представителей «вертикали». Но главное, сошлись вместе собственная потребность бизнеса в любой момент быть готовым к продаже (так, на всякий случай) и внешнее давление в сторону «обеления». Но это занятие, как и ожидалось, стоит немалых денег.

В этом году владельцы как никогда разочарованы своими наемными управляющими. Историй изгнания управляющих и возвращения владельцев за баранку прямого управления бизнесом более чем достаточно. Когда мы спросили одного из таких опальных специа-

China_Shag_2.indd 11 24.04.2016 20:36:01

листов, чем именно оказался недоволен его хозяин, он ответил просто: «Да ничем таким особенно. Вы просто посмотрите, на какой машине он ездит. 100 километров за 4,6 секунды. А у меня тачка обычная, сотня за 10,2. Также и в делах. Чем не причина для того, чтобы выйти из себя?»

Ответ в точку. Ведь если бы менеджеров с их талантами да еще лишить и нормальной человеческой осторожности и нежелания рисковать сверх меры, быть бы им классными предпринимателями. Может, все-таки не стоит ждать от окружающих, что они с таким же кайфом, как вы сами, будут засовывать голову в пасть ко льву?

В связи с «изгнанием отличников», за головами которых охотились еще так недавно, встал вопрос о том, какие же кадры теперь искать? Попытка призвать на поле боя старых лояльных сотрудников, пусть и не умеющих «делать правильно», но готовых «бежать куда скажут и быстро», дала лишь ограниченный эффект. Лояльность в нынешних условиях становится особо важным качеством, но и без нового профессионального уровня тоже далеко не продвинешься… Многие пришли к выводу, что, если на рынке нет подходящего материала, нужно искать и выращивать его у себя. И это новая задача для бизнеса. Так жизнь в очередной раз показала, что человеческая энергетика компании, ее наполненность жизнью куда важнее сложных систем управления, с трудом перестраиваемых под меняющуюся ситуацию.

Но вот наступает год Собаки. Надеемся, что он будет все же не про собачью жизнь. И не про отношение к бизнесу как к шелудивому псу. Главное, что собака – друг человека. Больше того, говорят, что собака – самое человечное из всех существ, включая и самого человека. И это созвучно с нашим ощущением о том, что человеческие отношения в бизнесе были и остаются одним из ключевых факторов успеха.

Что уже понятно про новый год? – Очень много позитивного. Бизнес пока никто не запретил. Это раз. Как и прежде, в его развитии у нас есть столько возможностей, о которых в других странах могут только мечтать. Это два. Ну и наконец, пока еще никто, насколько нам известно, не сделал из своего бизнеса того, что хотел. То есть самая главная работа еще впереди. Это три.

Есть кое-какие сложности. Это уж как всегда. Прежде всего уже сильно чувствуется тема приближающихся выборов. Обычно бизнес в эти периоды времени напоминает Каштанку, исполняющую команду «Умри!». Но это тоже привычно. Важнее то, на что прошедший

China_Shag_2.indd 12 24.04.2016 20:36:01

год дал пока только намек, но намек серьезный. Намек на то, что период безудержного роста, время, когда темп движения определял все, потихоньку подходит к концу. Уже в этом году задачи развития отчетливо конкурировали с поднимающими голову задачами борьбы с издержками, необходимостью реструктуризации, борьбы за качество работы сотрудников и т.п. То есть эпоха бури и натиска как-то незаметно начинает сменяться пошлой классической стагнирующей стадией, когда поиск лишней затраченной копейки станет таким же привычным и необходимым занятием, как ловля блох у скучающего пса. Все бы ничего, но это потребует других ориентаций у сотрудников, других специалистов и, главное, другого настроя у руководителей бизнеса. Которым может стать попросту скучна такая жизнь. Но тот, кто вовремя не настроится на такую работу, может сильно проскочить.

Не будем много фантазировать в своих новогодних пожеланиях к читателям «Жизни бизнеса». Пожелаем того, что лежит на расстоянии вытянутой руки. В год Собаки – поменьше собачьей жизни на бегу и с высунутым языком! А уж что освободившееся время само заполнится простым человеческим счастьем – в этом не сомневаемся. С Новым годом!

China_Shag_2.indd 14 24.04.2016 20:36:01

Сюрприз... Снова с Новым!

Новый год – это конечно же не сюрприз. Хотя он опять наступил неожиданно быстро, но и к этому уже начинаешь привыкать. А все равно приятно. На улицах расцвели елки, нарастает радующий сердце ритейла подарочный ажиотаж, в рекламе звучит рождественская музыка, повсюду ходят торжественные малыши с честно заработанными за продемонстрированные таланты призами. Вспоминаются наивные детские сказочки о каких-нибудь Морозках, которые щедро одаривали работящих заблудших девочек и до смерти замораживали жадных и злых их сестренок.

Главное в это время – не открывать газеты, которые радостно сообщают об очередных достижениях страны в рейтингах уровня коррупции, стоимости рабочей силы (московские менеджеры – третьи в мире!), в ценах на недвижимость, в технологиях изготовления и применения отравляющих веществ и прочее и прочее.

Зато, например, в рейтинге стран по простоте ведения предпринимательской деятельности Россия занимает всего 96-е место из 175. Так что не надо хныкать. У нас впереди еще огромные резервы. Что в ту, что в другую сторону.

Собственно говоря, а чего можно ожидать, когда год собачий сменяется на год свинячий? С точки зрения медицины, если собаки близки человеку по духу, то свиньи гораздо больше подходят к нам в родственники по физиологии. Будет ли это означать, что в наступившем году мы еще плотнее столкнемся с человеческим свинством или мы возьмем от наших поросячьих родственников только отменное здоровье и неиссякаемый оптимизм, – это, наверное, тема выбора для каждого из нас на каждый день.

По поводу свинячьего оптимизма у нас тоже есть воспоминания о замечательных сказках. Самая известная из них – это сказка о трех поросятах. Чем-то похожая на нашу жизнь. Бегает вокруг зубастый серый волк и все норовит развалить наспех отстроенные бизнес-домики и слопать поросят со всеми их подкожными накоплениями. Пока себя относительно хорошо чувствуют только те, кто отстроил себе «каменные домики» со

China_Shag_2.indd 15 24.04.2016 20:36:02

стенами из зарубежного законодательства. Да и то им следовало бы помнить, что волк все норовил забраться к поросятам в этот домик через трубу...

Поэтому мы так сопереживаем тем полутора десяткам «наших», которые без «семьи» и без «трубы», не имея ни родственных, ни административных ресурсов, умудрились попасть в список «Форбс-200» ведущих российских частных компаний. Они на самом виду. И если у них все будет благополучно, Бог даст, будет возможность жить и у остального бизнеса.

Конечно, с точки зрения вечности и даже просто в геологической перспективе, все это мелочи. Обычный «Закон качелей» – все качается от одного полюса до другого в поиске точки равновесия. Был девонский период – и все расцвело пышным цветом. Потом наступил кайнозой, и динозавры вымерли от заморозков. А потом ледник снова отступил, и уже надолго. (Это оптимистическое рассуждение, поэтому лучше не смотреть на буйство погодных изменений за окном.)

То же и в бизнесе. Была ранняя ельцинская эпоха с ее расцветом демократии на грани анархии. Теперь качели несутся в другую сторону, и на западе уже чешут репу – не пора ли переводить Россию из разряда стран демократических в разряд стран авторитарных. Но им все равно не понять.

Потому что наш мудрый президент пообещал всем большой сюрприз. Сказал: «Я не буду президентом. Но и не уйду». А что будет – догадайтесь сами... Что только не говорят по этому поводу, но самая интересная гипотеза – что он станет самым главным в стране бизнесменом. Вот это будет сюрприз!

Но сюрприз на то и сюрприз, чтобы стать неожиданностью. Не будем гадать. Будем радоваться возможности продолжать свое дело утром каждого следующего дня. Новому году. Новым встречам и новым возможностям. А особенно – своим добрым старым друзьям, партнерам и знакомым, к которым относятся все читатели этого выпуска.

С Новым годом! Удачи вам в делах, спокойствия и уверенности.

2008
Выборы

Гений выживания

Наступает Новый год. Белые и пушистые – все, как одна, – снежинки тихо падают с неба. Руководители белых и пушистых – все, как одна, – бизнес–компаний радостно сдвигают бокалы с шампанским. Год удался.

Только что журнал «Судьба» (истинно русская альтернатива западному буржуазному изданию «Fortune») опубликовал рейтинг «Топ-100» русских предпринимателей», опережающих друг друга по показателю социальной ответственности бизнеса. Возглавляющие рейтинг компании впервые достигли нового рекордного уровня в 242 % социальной ответственности от оборота. Теперь этот показатель станет нормативом для отстающих.

Безусловный лидер туристического рынка, компания «Нема», как и обещала в своей рекламе, перестала спрашивать у жен и у начальников, куда и когда хочет поехать человек в отпуск. Теперь избранных отправляют отдыхать, основываясь на научных положениях Эрнесто Че Гевары, который говорил: «Мы выдадим дипломы «Работник коммунистического труда» товарищам, которые поехали на рубку сахарного тростника на время своего отпуска. Это действительно означает значительный вклад в наше общее дело». Тростник, правда, растет не везде. Но какая разница, что рубить во имя правого дела. Тем более что фирма «Нема» совместно с Минюстом продолжает активную работу над проблемой овербукинга в местах заслуженного отдыха...

Значительно расширила спектр своих услуг компания «Элексда», создав новые условия для комфортной жизни тех, кто еще не отправился в отпуск. Получив своевременную квалифицированную консультацию от корпорации «МВДРФ», «Элексда» раньше исчезающих конкурентов расставила рядом со своими платежными автоматами штатных сотрудников с бейджами: «Филиал компании «Элексда» No такой-то» и с копией банковской лицензии на спине. Теперь специалисты фирмы, освоившие технологию проактивных продаж, популярно разъясняют прохожим новые сервисы платежной системы. К примеру, после появления убедительного обращения г-на Дюдяева за исх. No 844 к компании «СУЭ», оплату телефонных счетов значительно превзо-

China_Shag_2.indd 18 24.04.2016 20:36:02

шла новая услуга – авторизованный перевод финансовой помощи граждан ближайшему региональному отделению партии «Единая Россия».

А сколько добрых слов и похвальных тостов было высказано в новогоднюю ночь в адрес замечательных прокуроров! Которые взяли на себя тяжкий и, как оказалось, непосильный для обычных фирм груз забот по ценообразованию. Теперь пенсионеры страны живут спокойно, планируя меню из 12 доступных их кошельку продуктов. Зная, что все остальное им уже не купить никогда.

Понимая, что прокуроров, несмотря на все их старания, на всех не хватит, Госдума наконец-то подготовила к Новому году настоящий подарок – проект закона о создании Госкомцен. Вот когда наконец-то разрешится надолго зависший во времени спор Егора Гайдара с Евгением Примаковым. Тот самый, в котором рассуждения Гайдара о «невидимой руке рынка» Примаков опроверг убедительно и наглядно. Просто взяв поллитровку со стола, показав на нее и произнеся: «Но кто-то же должен назначать на нее цену!»

P.S. Новый, 2008 год – год Крысы. Говорят, что даже если все в этом мире полетит в тартарары, то выживут в нем только крысы и тараканы. Потому что эти зверушки – гении выживания.

Конечно, бизнес в задачках выживания тоже тренирован неплохо. Он тренировался тогда, когда на каждом углу его поджидали примитивные бандиты с первобытным слоганом «Деньги давай». И тогда, когда налоги на 100 рублей дохода составляли до 120 %, а инфляция больше 400 %. И в дефолты. И позже, когда бандитов сменили гораздо более официально выглядевшие лица, ставшие объяснять предпринимателям тезис «Делиться надо»...

Приспосабливаться к новому было всегда непросто. Творческий разворот задачи – приспособиться к вернувшемуся старому. Только представьте себе лягушку, которой нужно снова превращаться в рыбу. Причем очень быстро.

Похоже, что крыса с нашей картинки уже глубоко задумалась над этим. Для чего ей прежде всего пришлось полностью расслабиться. Расслабимся вслед за ней и мы.

С Новым годом вас, дорогие товарищи!

China_Shag_2.indd 20 24.04.2016 20:36:02

Энергетический напиток, или Как найти «сиськи» у своего бизнеса?

Бизнес держится на адреналине. Как было установлено на одной из наших бизнес-встреч, только адреналин владельцев задает в наших условиях стимул для движения вперед, а иногда и просто для выживания. А когда адреналин кончается – дело начинает отчетливо стагнировать и клониться к упадку.

Слава Богу, эта угроза уходит. За редкими исключениями мы успешно прожили очередной год, который в первой своей части продолжал быть относительно спокойным со своей все продолжающейся уже несколько лет тенденцией к устойчивому росту почти всех рынков. А коли так – то можно было и заскучать. Уровень адреналина в крови неуклонно снижался. Именно поэтому, по-видимому, искавшие хоть каких-то развлечений владельцы множества компаний стали решать задачи своего отдаления от бизнеса, поиска и «вмонтирования» управляющих, отлаживания уже вполне успешно функционирующих бизнес-процессов и прочей рутины. Не помогли адреналину даже очередные посадки некоторых видных представителей бизнеса. Остающиеся на вольном выпасе стали привыкать к этому процессу, как в войну привыкают к артобстрелу.

Понятно, что уходящий год – год Крысы – все же не мог обойтись без того, чтобы кто-нибудь не сбежал с корабля. Действительно, на полном ходу умудрились спрыгнуть со своего «джипа, несущегося без тормозов по бездорожью», сначала его управляющие, а потом и владельцы, променявшие свое рисковое бизнес-дворянское достояние на звонкий зов кэша. Среди историй о продаже бизнеса выделилась не только «Евросеть», но и питерская «Лента», основатель которой решил променять один корабль на другой. И потратил значительную часть вырученных от продажи своей сети средств на право прокатиться на яхте в кругосветной гонке «Volvo Racing». 38 000 морских миль, на лодчонке без камбуза, без душа, с малюсенькой каютой на 11 человек. И все это в статусе простого бакового матроса. То-то будет адреналина!

China_Shag_2.indd 21 24.04.2016 20:36:03

Но напрасно думают, что мы будем ему завидовать... Потому что с адреналином у нас все будет хорошо. Произошло долгожданное. «Если кризиса нет, его следует выдумать», – говаривали мы руководителям, желавшим перестроить свою компанию для очередного рывка вперед. Теперь не нужно ничего и выдумывать – кризис пришел сам. Настоящий, хороший, глубокий, долгосрочный. Как и положено, многократно усугубленный в своей остроте уже совершенными действиями власть предержащих. Которые, мы не сомневаемся, готовят бизнесу еще немало приятных сюрпризов.

Символ Нового, 2009 года – Бык. Мы долго искали подходящую для сложившейся ситуации метафору, перебрав кучу пословиц, народных мудростей, сказок и преданий. Бык-пахарь? – Совсем не похоже. Даже муха – та, что прежде сидела на рогах, – выросла, освоила искусство PR и теперь даже и не думает приговаривать: «Мы пахали». Бык здесь вообще ни при чем, понятное дело...

Бык-возчик? Медленно, но верно? – Тоже совсем не то... Бык-производитель? – Заманчиво было бы, но – никаких признаков... Если только в сфере нанотехнологий...

Искали, пока однажды не наткнулись на ответ в витрине рядового уличного ларька. Баночка энергетического напитка «Red Bull» – вот он, тот самый полноценный символ грядущего года! Внутреннее содержимое – с посторонним привкусом питие, содержащее в себе искусственный адреналин. Внешнее отражение – озверевший красный бык из тех, которых выпускают на уличную корриду. Его работа – запугать, затоптать или поднять на рога каждого, кто попадется в поле зрения его налившихся яростью глаз. Задача остальных – сбежать, увернуться, поддразнить по ходу, набравшись адреналина по самое не могу.

По всеобщим прогнозам весь будущий год (а может, и не один) нам предстоит заряжаться кризисным адреналином, наблюдая, как танцы быков и медведей на финансовых рынках сползают в b2b-сферу и в реальную экономику, оставляя там все меньше пространства для маневра. Как реально выжить в этих условиях?

Только если припасть к истокам. То есть к мудрости народа, потому что только в нем живет понимание реальности, непомерное по своей глубине.

Разговорились мы с одной гражданкой на тему – как спасти сбережения в кризисе. В рублях – грозит инфляция. Или деноминация. Или дефолт. Все одно страшно. Доллар – может, и подрастет, а может и рухнуть. Евро штормит вместе с Евросоюзом. Про фунты стерлингов –

China_Shag_2.indd 22 24.04.2016 20:36:03

Британия уже в полном кризисе, не хуже нашего. Юани и иены – несерьезно и нереально... «А вот моя знакомая, – говорит тут гражданка, – собрала все свои сбережения, пошла и сделала себе сиськи» (простим гражданку за терминологию, она – из простого народа).

Оцените гениальность. Человек – неизвестно, какой интуицией, какими глубинами своего существа, – нащупал самый ценный актив, который способен помочь ему преодолеть любые неприятные извороты окружающей среды. С сиськами – не пропадешь! И сермяжная правда в этом, несомненно, есть.

Вот образец для действий бизнеса в наступающей ситуации. Прошло время, когда можно было разбрасываться. Если кризис прижмет всерьез, нужно вкладываться в тот единственный ключевой актив, с которым – не пропадешь! То есть найти «сиськи» для своего бизнеса, ту ключевую его сторону, которая будет способна пробуждать рефлекторную реакцию ваших клиентов до последнего их вздоха...

Так что посмотрим, у кого адреналина будет больше. У тех, кто в море, без камбуза, или у нас здесь. С Новым годом, товарищи-граждане, и всего вам наилучшего в этом году Красного Быка! Будьте здоровы и веселы! А вашему бизнесу – больших и привлекательных активов. Которым кризис не страшен ни в каких разворотах.

2010
БЕРЕГИТЕ БИЗНЕС -
НАШЕ БОГАТСТВО!

Тигрогод

Подошла к своему логическому водоразделу бешеная смена листов календаря. Очередной год сменяет предыдущий. В терминах восточных календарей, на которые по традиции, вместе со всем народом, посматривает бюллетень «Жизнь бизнеса», год Быка сменяет год Тигра. Наши искренние поздравления всем – и их немалое количество, – кто более или менее благополучно пережил этот тупо зависавший вместе с его кризисом и с рецессией воловий год. Наши наилучшие пожелания тем, кто собирается вместе со своим бизнесом продолжать отчаянную борьбу – за выживание? – за дальнейшее процветание и прорывы к новому? – в наступающий год Тигра.

Конечно, навскидку Тигр выглядит намного перспективнее Быка. Не случайно в странах, близко знакомых с этим зверем, принято отождествлять с ним большие предпринимательские успехи. «Большой прыжок», как говаривал когда-то товарищ Мао Цзэдун, – одна из наиболее характерных повадок полосатого хищника. «Азиатские тигры», совершившие внушительный прорыв национальных экономик, или «анатолийские тигры», быстро и эффектно решившие проблему «доступного жилья» в Турции, – лишь некоторые примеры таких прыжков.

«Эпоха перемен», начавшаяся в прошлом году, далеко не закончилась. «Мир должен стать другим», – в один голос повторяют аналитики. Давать прогнозы в эту пору – не самое благодарное занятие. Мир в эпоху перемен напоминает качели, в которых одна тенденция, обозначаясь все четче и яснее, на пике своего расцвета сменяется тенденцией противоположной. И так, раз за разом, до тех пор, пока качели не уравновесятся или – не сломаются. Легко прогнозировать ситуацию, когда инерция набрана и тенденция уже обозначена. Гораздо труднее – когда «качели» зависают у точки перелома.

Поэтому просто поговорим о тигре. Чем этот зверь отметит наступающие времена – в свете тех тенденций, которые уже ясны?..

В уссурийской тайге, рядом с которой мне посчастливилось родиться, тигра, а не медведя уважительно

China_Shag_2.indd 25 24.04.2016 20:36:04

величают «хозяином». Для тех, кто преодолел ушедший год, именно возвращение к чувству хозяина было одним из ведущих результатов. Менеджеры, независимо от своей «топовости», количества регалий и приставок, включая такие, как «кризис – менеджмент», в очередной раз в эпоху резких негативных перемен оказались вынуждены передать ключевые рычаги управления «хозяевам». Как умудрялись управляться те – загадка великая есть. Где – наитием, где – напропалую, где – подобно лунатикам, где – в режиме «была не была», – но именно хозяева на наших глазах в основном и вытягивали свой бизнес из пропасти кризиса, куда заносило практически каждого первого.

Хозяин в доме может быть только один. Владельцы бизнеса любят отождествлять себя с «одиноким волком», забывая, что волк – хищник, весьма склонный к стайности. Уж если и говорить об одиночестве, то тигр одинок – принципиально. Из всех кошачьих он наиболее ревностно защищает свою территорию, даже самку допуская сюда лишь на время. Поэтому и молодых тигрят долго прячут от родительских глаз. Потому что, повзрослев, они должны изгнать стареющих тигров с их делянки. Все как в тайге...

Тигр мудро понимает ценность специализации. Только в чрезвычайных обстоятельствах он может отказаться от своей «клиентской ниши», в которой числятся все копытные. Но выживают лучше те, кто совершенствует навыки охоты в своей нише, в сравнении с теми, кто в тяжелые годы начинает метаться и, паче чаяния, переходить к людоедству...

Однако главное обстоятельство, которое нельзя не упомянуть в связи с тигром, – это то, что он уже давно и прочно занесен в Красную книгу. Уж очень много расплодилось желающих заполучить этого зверя в качестве охотничьего трофея. Небрежно похвастаться при случае окружающим: «Да вот. Завалил тут зверюгу...»

Тигров стало принято сажать в клетки и показывать всем: «Вот хищник. И место ему – за решеткой». Чтобы неповадно было окружающим.

И есть еще те, кто знает о тигре его главный секрет. Тигр – это легендарная квинтэссенция высокой потенции. Чтобы завладеть этой – может быть, чисто мифологической – потенцией, многие готовы на многое. Все помнят, как завалили первого «нефтяного тигра» в нашей стране. Все видели, как резко вздулась потенция капитализации у тех, кто это осуществил. Правда, потом, как у всех, кто злоупотребляет афродизиаками, эта потенция так же резко сдулась вплоть до очевид-

China_Shag_2.indd 26 24.04.2016 20:36:04

ных признаков импотенции. Но остановить процесс уже стало невозможно. Примеры толкают к подражанию.

«Показательно завалить», «посадить в клетку», «нарастить потенцию»... Мотивов для охоты на тигра множество. Процесс запущен, и остановить его крайне нелегко, даже если Начальство и скажет между делом: «Ребята, не надо бы чморить тигров...» Но даже факт занесения в Красную книгу еще не спасал ни один вид от истребления.

Поэтому расчет – только на выживание. На звериную интуицию и чутье. На умение маскироваться и вовремя исчезать. На точность прыжка. На жесткость и расчет. На стремление жить дальше и производить себе подобных. Даже зная, что придет время – и придется вступить с ними в схватку за передел территории.

И еще одно, простите за банальность. Все-таки эпоха перемен – это и появление чего-то нового. Не пропустите этого, господа Тигры.

China_Shag_2.indd 28 24.04.2016 20:36:04

Кролик-дрим

У нашего редактора дома живет кролик. Так уж получилось. Дочка принесла.

Поначалу кролик, как все нормальные люди в нашей стране, служил в доме охранником. То есть, когда редактор ходил на работу, кролик шумел, сопел, шумно грыз морковку, барабанил лапами и прочими способами изображал присутствие в доме живого существа. Но однажды редактор задумался: а не может ли кролик быть более производительным существом? Взял и подсунул в клетку кролика крольчиху. Эксперимент оказался удачным. Через два месяца удвоенного, а затем утроенного поедания морковки (аппетит у крольчихи внезапно вырос) в клетке появилось еще четверо крольчат. Продолжение эксперимента выявило, что парочка без видимых усилий может поддерживать производительность на стартовом уровне и каждые пару месяцев приносить от трех до пяти потомков. Редактор, естественно, уже подумывает о смене вида деятельности – не принесет ли ему кролиководство бóльших дивидендов и славы в сравнении с муками издательского ремесла. Вопрос только – хватит ли морковки...

Наши поздравления всем с Новым годом!

Кажется, после долгих лет ожиданий наступает-таки год животного, природа которого более других отвечает природе бизнеса. Ведь и он тоже, дай только волю, готов тут же активно плодиться и размножаться. Открывать новые направления, строить дома, дороги и магазины, перевозить грузы и даже, страшно сказать, изобретать что-нибудь. Или внедрять эти изобретения – то есть в соответствии с заветом начальства заниматься инновационной деятельностью и модернизацией...

Конечно, желательно при этом, чтобы кролика как минимум не путали ни с овцой, с которой можно бесконечно стричь шерсть, ни тем паче с мясной коровой, которой прямая дорога на колбасу. Ведь от кролика шерсти – только на плюгавую шапку, а мяса – кот наплакал. Начальство про это, наверное, осведомлено слабо. Вот и норовит животное норку себе поглубже выкопать да в ней понадежней спрятаться...

China_Shag_2.indd 29 24.04.2016 20:36:06

Но даже и с начальством уже в предновогоднюю пору стали происходить чудеса. Не то чтобы что-то было сделано – чтобы что-то сделалось, как известно, нужно, чтобы медведь в лесу сдох... Но хотя бы уже подумали да сказали – и то приятно... Одно из федеральных ведомств, например, вдруг взяло и заявило, что никакого налогового толка от малых предприятий нет и что попытки повысить собираемость с них налогов обходится дороже, чем получаемая в результате сумма. (Поди-ка отыщи все их норки да обойди по кругу...) Так пусть уж лучше МП, считает Высокое лицо, делают хотя бы то, что реально полезно и что у них хорошо получается, – плодят рабочие места, обеспечивают самозанятость. А чтобы они хорошо плодились, не худо бы отменить им налоговые проверки да еще и упростить жизнь – в буквальном смысле этого слова. То есть перевести все ООО на упрощенную систему налогообложения, повысив предельный уровень годового оборота до 60 млн рублей. До этой суммы – никакого тебе НДС, плати только оборотный налог. И даже бухгалтера в штате можешь не держать... Правда, кто тогда будет подсчитывать вновь увеличенные налоги по ЕСН – неясно.

Страшно сказать: наполеоновские планы руководства страны предполагают довести долю малого и среднего бизнеса до 60 % ВВП страны! И самое забавное, что для этого ему, руководству, делать ничего не надо. Именно ничего и не надо делать, чтобы этого добиться. Известен ведь рефрен всех обращений бизнеса к власть имущим: «Не надо ничем помогать. Только не мешайте. Сами все сделаем...»

И делают. Мало того что продолжают плодиться и размножаться сложившиеся бизнесы. Как всегда, в разгар кризиса начинают возникать из небытия новые предприниматели. Да еще и такие нахальные – приходят и говорят: «Нам не нужны ваши устарелые технологии. Сейчас бизнес делается не так, как в 90-е. Вы нам скажите, как лидерами рынка стать в этих новых условиях...» И ведь станут. Хотя технологии в конечном счете будут использовать все те же. Но только сейчас им об этом даже не обязательно задумываться.

Другое поветрие времени – все больше и больше стало появляться независимых программ выведения на орбиту молодых предпринимателей. Программ грантовых, создаваемых на средства частных фондов, а также прямых инвестиций состоявшихся бизнесменов в перспективные новые проекты, которые они каким-то известным только им способом умудряются найти. Какие-то из этих программ более успешны, какие-то ме-

China_Shag_2.indd 30 24.04.2016 20:36:06

нее, но сам факт их существования и роста добавляет каплю оптимизма.

Конечно, если наш редактор все же поедет на ферму разводить кроликов и сажать для них морковку с репкой, будет очень жалко. Останется одно только утешение: все-таки в стране появился еще один новый предприниматель. А также несколько новых рабочих мест – для жены, дочки, будущей внучки и собаки Жучки. Ну и конечно же для неизбежной в фермерском хозяйстве мышки.

Змей Горыныч – а весь в белом!

Туловище пресмыкающегося или, попросту говоря, гада... То есть змеи, способной пролезть в любую щель... Из этого туловища растут ноги собаки или волка, что в общем-то все равно, ведь они одного поля ягоды... И еще к тому же туловищу прикреплены крылья огромной птицы и голова – либо одна, от льва, либо целых три, слегка похожих на бегемотовые, которые бесконечно могут спорить между собой... Вот такая зверюга, именуемая со времен шумеров и ассирийцев до наших дней драконом, а в наших отечественных сказках Змеем Горынычем, становится символом наступающего 2012 года. Причем в самой странной своей разновидности – в виде белого дракона, которого, согласно южноазиатским верованиям, даже вообразить невозможно – до того странное это существо...

Род занятий дракона – собирание золота и драгоценностей в кучу в темной пещере, а также регулярное похищение девственниц. При этом золото не задействуется в обороте, а существует только в форме стабилизационного (тезаврационного) фонда, которое временно используется в качестве кровати для приятного возлежания на нем. На девственницах, наоборот, не возлежат, но также стерегут и используют в качестве

China_Shag_2.indd 32 24.04.2016 20:36:06

приманки для прихода героев, которые порываются их спасти. Победа героя над драконом, кстати, рассматривается психоаналитиками как самая сложная и немыслимая из всех побед – победа над самим собой, над своей «тенью», второй половиной своего «я». Таинственный ответ на коан: «Что будет с человеком, когда он победит самого себя?»

Наверное, это особенно символично, что весь следующий год будет представлен образом этого несуществующего могущественного животного. Ведь то, что творится сегодня в бизнесе и в мире в целом, практически также никогда не существовало и не имеет аналогов. Таинственные могущественные силы мировой экономики вышли из-под контроля и развиваются непредсказуемым образом. Не случайно даже самые крупнейшие эксперты и аналитики отказываются давать прогнозы относительно будущего и сходятся лишь в одном мнении: «мир бесповоротно изменился...» или «мир должен стать иным...». Каким иным? – А вот на этот-то вопрос ответа и нет. Каким-то вот таким. Как белый Змей Горыныч... Которого и вообразить-то себе трудно...

Отсюда и практические выводы. Раз мир становится непредсказуемо иным, бизнесу не остается ничего иного, как реализовать свое главное качество, «ключевую компетенцию», свою спрятанную в рукаве козырную карту. Ведь именно бизнес, как никто другой, обладает способностью успешно действовать в условиях полной неопределенности. Никто не знает? – Вот и хорошо! – И пока там никого нет, мы попробуем... Пролезть в щель, как змея... Пробегать сутками, как серый волк, которого ноги кормят... Прорычать, как лев, демонстрируя всем свою мощь и силу... Попробовать перелететь через препятствия, несмотря на то что крылья – как у птеродактиля... Каждый миг, каждую секунду быть готовым использовать свои последние ресурсы, способности и возможности... Самое главное – не знать, что что-то невозможно, потому что тогда – получится... Для чего? – Ну, конечно, важно, что на том конце – и горы злата, и драгоценности, и девицы... Приятное вознаграждение за перенесенные лишения... Хотя это все-таки не самоцель. Так – подтверждение самооценки. Необходимый антураж. Но только в пути за этим антуражем бизнес и делает, между прочим, свою главную работу – раскручивает экономики, перекраивает цивилизации, создает новые миры, становится новой глобальной силой, к которой никто не знает, как подступиться...

И мир в очередной раз становится иным...

2013
С-с-с Новым годом!
БИЗНЕС РАЙ
Мудр?
Гибок?
Хладнокровен?
Линяешь?
Ну, проходи!

Сим победим!

Дракон сделал свое дело, Дракон может уходить... Честь и хвала уходящему году, он и вправду как Дракон, при взгляде со стороны кажется невероятно сказочным. Хотя бы уже потому, что в условиях всемирного вялотекущего кризиса большинство известных нам компаний продолжали активно развиваться. Строили, как в сказке, планы на перспективу, в которые упорно закладывали высокие темпы дальнейшего роста. Бились за эффективность и на деле повышали ее. Отрабатывали новые возможности, появлявшиеся на динамично менявшемся рынке. Не обращали внимания на происходящее в окружающей реальности, как будто бы это их и не касалось – ведь сказка и жизнь не пересекаются...

В результате неустанных трудов за год Дракон слегка пообветшал, потерял за ненадобностью крылья, пару лишних голов, чешую и прочие мелочи. И приготовился к перерождению в своего ближайшего родственника, Змея. Существо уже не такое сказочное, но гораздо более приземленное. Которое кроме физиологии роднит с Драконом, пожалуй, лишь то, что он тоже вызывает у людей безотчетный страх.

Как это ни странно, у Змея с бизнесом оказывается гораздо больше сходных черт в сравнении с другими зодиакальными символами. И прежде всего это, конечно, характер отношения – что к Змею, что к бизнесу – нормального среднего человека. Отношение, содержащее в себе смесь гадливости (да ведь Змей – он и есть Гад) и страха. Нечистое это дело – заниматься бизнесом, считает средний наш человек. И готов с легкостью приписать бизнесу любые гадости, невзирая ни на бревна в своем глазу, ни на то, что происходит в действительности. Да, конечно, прижатый к стенке фактами средний человек не будет в конечном счете отрицать пользу, приносимую бизнесом. Хоть кто-то и хоть как-то ловит мышей в этой стране. Но все же... Что-то в этом деле не так... Лучше уж, как от Змея, держаться от бизнеса подальше... А еще лучше – поближе к тем местам, где нет мышей, но бывают приятные подарки и подношения за в общем-то необременительные услуги...

А вот процесс «ловли мышей» дается человеку бизнеса весьма непросто. И для того, чтобы он удавал-

China_Shag_2.indd 35 24.04.2016 20:36:11

ся, нужно обладать значительным количеством чисто Змеиных компетенций. Ключевые из которых, традиционно приписываемых Змею, таковы.

Хладнокровие. Конечно, без эмоций и без страсти бизнес не сваришь. Но в критических ситуациях – а им в бизнесе нет числа – без хладнокровия пропадешь. Умение сохранять трезвую голову, способность к анализу и просчету только и спасает настоящих предпринимателей в острых ситуациях. А поскольку регулярное повторение – мать учения, трудно встретить истинного предпринимателя, не отличающегося хладнокровием, когда вокруг начинает реально припекать.

Гибкость. Змею никак не назовешь бесхребетным существом. Жизнь заставила ее нарастить столько позвонков, что мало не покажется. И действительно, те, кто прожил в бизнесе хотя бы два-три года, не говоря о десятилетии, быстро начинают понимать, что без навыка «извиваться ужом» вряд ли можно добиться хоть какого-то успеха. При непрестанном изменении правил игры в окружающей среде, взлетах и падениях рынка, кризисах и постоянных дефицитах – то рабочей силы, то финансов – попробуй не покрутись. «Бизнес не ценит прошлых заслуг» – поэтому некогда здесь почивать на лаврах: каждый следующий день способен внезапно обнулить все предыдущие достижения...

Мудрость. Не очень понятно, почему все в один голос говорят о Змеиной мудрости. Возможно, потому что Змея, в отличие от гордого Сокола, все-таки предпочитает лишний раз убраться в сторону от опасной ситуации, туда, где тепло и сыро, вместо того чтобы разбивать в бессильном гневе свою грудь о скалы. Примечательно, что еще недавно нам приходилось время от времени поминать на различных бизнес-совещаниях известную молитву: «Господи, дай мне терпение принять то, что я не в силах изменить, дай мне силы изменить то, что возможно, и дай мудрость научиться отличать первое от второго». Зато теперь мы уже сами все чаще и чаще слышим от людей бизнеса: «Давайте думать о том, что зависит от нас. А то, что от нас не зависит, – оно все равно одинаково для всех...»

Линька. Сразу оговоримся, что первая ассоциация, которая может прийти в голову на вопрос: «Линяешь?» – не та, которую мы имели в виду. Хотя относительно именно этого значения высказался наш премьер-министр в ответе на вопрос, не боится ли он активно идущего процесса утечки мозгов и эмиграции людей бизнеса. Ответ был лаконичен и выразителен: «До свидания!», в том смысле, что: «Мы и без вас обойдемся»...

China_Shag_2.indd 36 24.04.2016 20:36:11

Но мы имеем в виду другое. Хорошо растущий бизнес подобно Змее вынужден постоянно скидывать старую кожу, чтобы вырасти до нового размера. Периодическая «линька» в виде кардинальных организационных перемен, реструктуризации, изменения ключевых бизнес-процессов и вовлечения новых менеджеров с качественно иными компетенциями – характерная черта интенсивно растущих бизнесов. Навык осуществления подобной «линьки» невозможно переоценить, а непреодолимая привычка к «исторически сложилось», прирастание к привычной «шкуре» – выступает явным признаком застойной организации.

Вот такое гораздо более земное, практичное и приземленное существо будет покровительствовать всем нам в течение года. Возможно, именно в силу своей практичности Змей уже позаботился о том, чтобы заблаговременно принести всем нам чрезвычайно важный и значимый подарок. Порадуемся и мы этому подарку судьбы.

Сознательная жизнь многих из нас прошла под влиянием лозунга «Догоним и перегоним Америку». Зародившись в эпоху кукурузного соревнования, этот лозунг воплощался то в гонках на Луну, то в ядерных бегах, а ныне все больше – в рейтингах, сравнивающих предпринимательский климат, качество образования, уровень демократии и многое другое. Результаты соревнования до сих пор не очень радовали – в конечном счете всегда оказывалось, что руками у нас получается как-то хуже...

Но тут громом среди ясного неба прозвучало сообщение о нашей Главной Победе. Победа была убедительно доказана в очередном исследовании неизвестных ученых, а информация о ней распространена Антоном Орехом по «Эху Москвы» в передаче «Радиодетали» от 05.10.2012 г. На этот раз ученые действительно измерили то, что имеет принципиальное значение – длину Одноглазого Змея (г-н Орех почему-то пренебрежительно называет этого зверя «писиcом») у мужчин разных стран. Наши мужчины (а за них и наши женщины) наконец-то могут гордиться. Наш российский Одноглазый Змей оказался на целый миллиметр длиннее американского! Очевидно, что это снимает все вопросы о необходимости дальнейшего соревнования с Америкой. Теперь они побеждены по всем статьям однозначно, что бы они после этого ни изобретали и ни выдумывали. О чем можно спорить с людьми, у которых Змей короче?! Их можно только снисходительно жалеть и сочувствовать.

China_Shag_2.indd 37 24.04.2016 20:36:11

Разумеется, этот потрясающий результат не снимает всех проблем и отнюдь не лишает бизнес энергетики для дальнейшего развития. Хотя есть и абсолютные чемпионы по этому показателю, они нас не сильно интересуют, поскольку живут где-то в дебрях Африки. А зачем нам тусоваться с африканцами? – тут нам и так все ясно, каким бы Змеем они ни обладали.

Но ведь не решена другая главная задача, сугубо внутреннего свойства – а у нас-то самих между собой – чей Змей длиннее? Ведь именно энергетика этого соревнования во многом поддерживала и подпитывала всю нашу сознательную жизнь, начиная со школы, а в бизнесе – от стартапов и вплоть до той поры, когда начинаешь тусоваться с международными корпорациями. И здесь, на внутреннем рынке, у нас остаются немереные ресурсы для дальнейшего роста и развития. И пусть Змей будет нам покровителем.

С Новым годом!

С НОВЫМ ГОДОМ!
2014
РУКОВОДСТВО
НЕФТЕВОДСТВО И ГАЗОВОДСТВО
Коневодство и бизнесоводство

Дураки на горбатой лошади

«Было у отца три сына. Старший умный был детина, средний был ни так ни сяк, младший вовсе был дурак».

Приближающийся год – год Лошади. Давно уже, целых 12 лет назад, прошло то время, когда бизнес поднимал голову после кризиса 1998 года, и мы писали об этом вдохновенную статью под названием «Верхом на лошади в белом мундире».

Сегодня несмотря на то что после начала очередного кризиса прошло примерно столько же лет, ситуация не выглядит столь оптимистичной и обнадеживающей. Скорее наоборот. Она выглядит настолько безрадостной, что извлекать из себя какие-то оптимистические ноты весьма затруднительно. Но впереди Новый год, и положение обязывает. Поэтому самое время вспомнить о сказках. На что еще и надеяться в такой ситуации, если не на сказки. Тем более что наша страна – единственно подходящее место для их реализации. Не зря же нам с самого детства пели: «Мы рождены, чтоб сказку сделать былью».

Ну и какие же мы знаем сказки про лошадей? Одна из самых древних сказок о деревянном троянском коне здесь вряд ли годится. Во-первых, потому что греческая, а во-вторых, потому что где же взять столько отважных спартанцев, готовых на подвиг...

Во времена чудесных комедий про кубанских казаков и Волгу-Волгу была яркая сказка про знаменитое советское коневодство, выводящее лучших в мире буденновских рысаков. Но сегодня и эта сказка выдохлась, и состояние нынешнего российского коневодства почти в точности совпадает с состоянием нынешнего российского бизнеса. Породистые рысаки вымерли или отправились за границу, и только кто-то где-то на свой страх и риск продолжает это безнадежное в перспективе занятие, опираясь на свой азарт и надежду на чудо.

Что-то больше ничего и не вспоминается, кроме, может быть, популярной строчки из поэмы Некрасова: «Коня на скаку остановит...» Это он так о российских женщинах говорил. Конечно, сегодня в российском бизнесе достаточно много женщин. Больше того, коллеги часто отзываются о них одобрительно, по-види-

China_Shag_2.indd 40 24.04.2016 20:36:12

мому, невольно перефразируя Некрасова: «Не баба, а конь с тестикулами...» Но все-таки не думается, что эта разновидность «лошадей» способна совершить переворот в российском бизнесе.

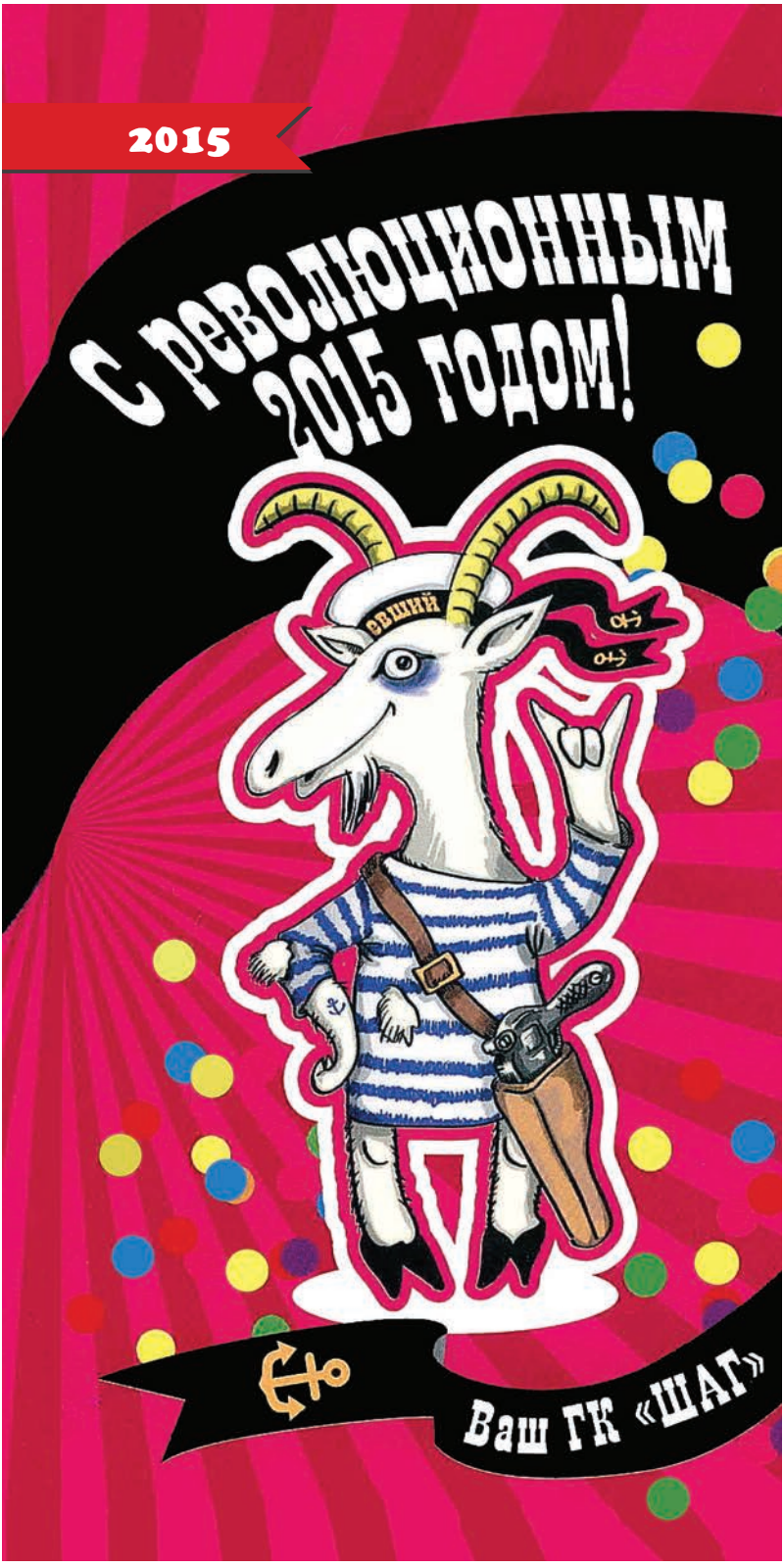
Остается только знаменитая сказка Петра Ершова о Коньке-Горбунке, первая фраза из которой совпадает с началом этой статьи. Напомним вкратце ее сюжет.

Послал старик-хозяин по очереди своих сыновей поле от потравы оберечь. Двое первых, как положено, от работы сачканули. Но написали замечательные «отчеты» о проделанной работе и получили одобрение начальства. А младший по дурости своей поймал на поле белую кобылицу, которая, как Золотая рыбка, выдала ему в награду трех коней. Двух белых красавцев с жемчугами в копытах и бриллиантами в волосах, которых посоветовала сдать государству, то бишь Старику. Ну так их давно уже и сдали. За эти двадцать лет проворные слуги государевы прибрали к рукам все смущающее взор жемчугами и бриллиантами.

Остался уродливый, неказистый Конек-Горбунок, который при надлежащем его использовании начал творить чудеса. Вся штука только в том, что и эти чудеса происходили при определенных условиях. Некоторые дела нужно было делать вовремя, некоторые – не сомневаясь в том, что это получится, а еще некоторые – не страшась царского гнева. Может быть, в этом и есть шанс?

Все наши белые кони уже разлетелись кто куда, остались только коньки-горбунки и дураки при них. И если умудриться делать что-то вовремя, да не страшась царского гнева, да в надежде на чудо, то, может, что-то и получится?

С Новым годом вас, дорогие товарищи-коневладельцы! ❄


2015
С революционным 2015 годом!
Ваш ГК «ШАГ»

Гадание на козлиной гуще

Наступает новый, 2015 год.

И никто не берется дать прогноз, что произойдет в этом новом году. Говорят, уж слишком это зависит от человеческого фактора в единственном лице.

Ну что ж, если нет прогнозов – остается только гадать. Какой это будет год? По излюбленному нами восточному календарю – год Козы. И притом какой-то очень странной – синей да деревянной...

Жутковато выглядит такая коза. Как в том полузабытом детстве, когда непонятный дядька хриплым басом, ворочая пальцами, начинал приговаривать: «Идет коза рогатая! Идет коза бодатая! За малыми ребятами! Забодает-забодает...»

Это «забодает-забодает» как-то уж очень просматривается прямо сегодня – и с падающими курсами, и с новыми налоговыми проектами, и с фантастическими законодательными инициативами, и с явно возросшими аппетитами поглядываний в сторону бизнеса, уже не важно – большого или маленького. Тут уже не просто шерсти клок – как бы шкуру не сняли. Увернуться бы суметь да успеть.

Но как раз тут с козой все не так уж и плохо. Коза, конечно, существо вредное и своенравное, но чрезвычайно пронырливое. Не зря же в народе говаривали: «Если хочешь с соседом поругаться – заведи козу». Сквозь любой забор пролезет и все, что соседом всхожено упорными заботами и трудом, непременно пообглодает. Где вершки – там вершки, где корешки – там корешки. Никогда не перепутает. Прямо как нынешние банки долги кредитные реструктурируют – тот, кто попробовал, подтвердит!

И все же есть в козе своя неизбывная козлиная сила. Живуча, неприхотлива, опять же – корму мало потребляет. Не нужны в нее большие инвестиции. Недаром те, кто в крайнюю нищету впадал, корову терял, а хоть козу – да оставлял. Молока от козы, конечно, что кот наплакал, зато полезное, на родной подзаборной травке выстоянное.

Главное, помнить, что год все-таки – не козла. Потому что в нашей родной культуре, насквозь пропитанной романтическим флером блатной фени, ко-

China_Shag_2.indd 43 24.04.2016 20:36:13

зел – понятие для употребления запретное. «А за козла – ответишь!» – вот и весь разговор.

Если гадать по фольклорным козам и дальше, то можно предсказать, что несладко придется остаткам наших всеми так нелюбимых бизнес-олигархов. Мало того, что денег на них на всех не хватит, так есть на них еще и вековечная история про козу-дерезу. Ту самую дерезу, что «за три гроша куплена – полбока луплено». Хорошая такая русская народная сказка про олигархическую козу, которая у бедного зайчика домик отняла. Но тут пришел храбрый петух (просьба на феню не переводить), да так козу-дерезу напугал, что она с перепугу с печи упала да убилась. И хеппи-энд у сказки есть: «и стали заинька с петушком в избушке жить да рыбку ловить»... За неимением норвежской белорусского засола.

А вот малому бизнесу нагадать можно полное счастье. Главное, вовремя вспомнить и использовать одно секретное заклинание, родившееся в счастливые советские времена: «Бросить бы все – и поехать в Урюпинск!» Без шуток – имеется в виду именно Урюпинск, столица российской провинции. Единственный город, где установлен памятник козе. Потому что в этом очень-очень бедном регионе ничего больше не родилось и не росло. Вот местное население и выкрутилось – стало коз разводить, да шерсть с них чесать, да с этой шерсти платки пуховые вязать. Так мелким предпринимательством и перебивались десятилетиями. А кое-кто даже и процветал. Про это тоже памятник поставлен – можно посмотреть на фотографии.

Конечно, для тех, кто не сумеет воспользоваться этой рекомендацией, может быть уготована участь и другой

China_Shag_2.indd 44 24.04.2016 20:36:13

козы – той, которая Сидорова. До сих пор гадают, какой-такой этот Сидоров и как именно и за что он свою козу драл, но судя по тому, насколько прочно впечатался этот факт в народную память, участи такой лучше все же избежать. Хоть в Урюпинске, хоть незнамо где.

Но самый оптимистичный гадательный сценарий – в живописной сказке про фрау Аленушку и ее братца Иванушку. Помните же – умная и правильная фрау Аленушка все время говорила Иванушке, чтобы он из копытцев не пил и всякие санитарные правила человеческого общежития поддерживал. Но не послушался Иванушка, извелся жаждой, тяпнул из копытца – и стал козленочком. Вроде бы как несчастье. Ан нет, злобная закулисная ведьма и саму фрау Аленушку в темных экономических водах утопила, навесив на шею гнет тяжких санкций. И кто же спас ее? А вот он – наш козленочек, который и ведьму извел, и счастье кругом всем произвел, и сам в добра молодца на зависть всем обратился... Очень оптимистичный сюжет – надо срочно продать на Первый канал телевидения...

Гадать можно до бесконечности. Но пришло время сделать новогоднее пожелание. Оно будет простым: «Чтобы всем нашим читателям на хромой козе объехать все невзгоды и напасти будущего года и остаться способными продолжать и развивать свое дело!»

Потому что тот, «кто строит – тот чего-нибудь да стоит» – так нас в детстве учили.

С Новым годом вас, дорогие друзья!

2016
С Новым
годом!

Обезьяны любят обезьянничать, или Нужен ли нам год Обезьяны?

Наступает год Обезьяны. Но надо хорошенько подумать – нужен ли он нам? А то ну как это очередная провокация наших исконных врагов?!!

Всякие там либералисты-ученые утверждают, что человек произошел от обезьяны. Но ведь от обезьяны-то произошли только они, все эти, которые... чмо, одним словом. Вся сеть про это только и пишет. И в телевизоре рассказывали... А про нас известно, что мы всегда были сильными, стройными, голубоглазыми. И умными. Еще, правда, уточняется, откуда мы произошли. Но уже почти понятно, что прилетели вместе с Высшим Разумом. Из глубин Вселенной.

А с ними все понятно. Писали, что наши доблестные разведчики выкрали недавно в Библиотеке Конгресса суперсекретный документ*. И там вся тайна их экономического устройства как на ладони показана. Был закрытый проект, назывался «Inflexible Logic». Так вот, то ли какой-то там Бредберри (от слова «бред», что ли? – гы...), то ли Изик Азимов, то ли Расел Мелони, в общем, они открытие сделали. Что, если посадить сорок тысяч обезьян за пишущие машинки и дать им свободно лупить по клавишам, то одна из них обязательно напечатает мировой шедевр: хочешь – «Гамлета», а хочешь – даже «Войну и мир» нашу. Главное, чтобы шрифт был правильный и машинка не развалилась...

И вот эти «кокосы», которые с пальмы слезли, сообразили, что раз уж все равно они обезьяны, то и надо приложить это к экономике. Они взяли даже не сорок тысяч, а всем миллионам своих граждан разрешили стучать по клавишам в бизнесе так, как они хотят. В результате один на сорок тысяч создает в бизнесе какие-нибудь шедевры. Из теории вероятности. Например, вот ракету изобрели. Или автомобиль без шо-

---

* Сегодня копию этого документа можно найти по адресу: http://fanread.ru/book/2906800/?page=1

China_Shag_2.indd 47 24.04.2016 20:36:15

фера. Или айфон, без которого ты не человек. А потом другие – кто посообразительней – обезьянничают за ними. Кто не очень сообразительный, обезьянничает за тем, кто уже собезьянничал. И эти трое выигрывают. Первый – очень много, второй – поменьше, третий – совсем мало. А проигрывают все те, кто обезьянничали последними. Им либо вовсе ничего не достается, либо приходится платить за успехи других и спокойно себе разоряться.

Всякие горячие головы, все те же наши либералисты доморощенные, все пытались предложить использовать этот секретный американский рецепт и у нас в стране. Да вот только – накося, выкуси! У нас пальмы не растут, слезать нам неоткуда. А на родной березе, какой в мире больше нигде нет, только майские жуки водятся. И вообще, нам обезьянничать не к лицу. Мы – народ талантливый, чего надо – все сами изобретем. Как на кого в бизнесе ни посмотришь – глядишь, изобретает человек! Кто свой учет, кто свою структуру, кто свою мотивацию! Блоху вон подковали. Тоже одну. И хотя ружья в то время кирпичом чистили, все равно всех победили. До сих пор празднуем.

А вот чего у нас хорошо получается – это велосипеды. Столько их мы заново наизобретали – пришлось в Москве срочно велодорожки прокладывать!

И экономика нам ихняя, если подумать хорошенько, вовсе и не нужна. У нас все что нужно – под землей лежит, а не на дереве растет. А уж копать-то лопатой мы так научились – никому мало не покажется. Одни каналы чего стоят – никаким марсианам не угнаться.

Так что не надо нам экономик. И рабского обезьяннего труда не надо. Мы сейчас чуть с идеологией дотянем – и сольемся совсем уже в едином порыве. К звездам.

И не надо нам года Обезьяны. Мы народ терпеливый. Потерпим, подождем, пока наше время придет. Тигра там. Или Дракона... Ну кто там у них – про сильных, высоких, умных и голубоглазых... А этот год как-нибудь просто перекантуемся.

С Новым годом!