

Россия, 141800, Московская область, г. Дмитров, ул. Промышленная, д. 20
ИНН: 5007043676, ОКПО: 70425965, КПП: 500701001 ОКВЭД: 25.22 25.21 21.21 51.70 52.12

Генеральному директору
Консалтинг – Центра «Шаг»
Емельяновой С.Е.

Рекомендательное письмо предоставлено руководством ООО «Дмитровский завод гибкой упаковки» Консалтинг-Центру «ШАГ».

Мое сотрудничество с Консалтинг-Центром «ШАГ» началось еще в 2001 году. Будучи стажером в этой организации, я видел, как строилась работа по каждому проекту изнутри: как досконально изучались процессы консультируемых компаний, с каким вниманием рассматривался каждый сотрудник и его функционал, как оттачивалась каждая рекомендация и совет для клиента. Поэтому, в 2009 году, когда я возглавил производственную компанию и мне понадобилось изменить взгляды менеджмента на основные задачи и цель бизнеса, и произвести оценку каждого руководителя в разрезе командной работы и отношения к нему коллег, я обратился за помощью в Консалтинг-Центр «ШАГ».

Работа консультантов была построена на 100% вовлечении каждого руководителя в процесс обсуждения и разработки основополагающих документов и показателей деятельности компании. Незаметно для себя все участники процесса взаимодействовали друг с другом, генерировали идеи и новые подходы для достижения главной цели бизнеса. Были определены все негативные факторы, как внутреннего, так и внешнего происхождения, мешающие развитию завода. Выработаны методы минимизации рисков и разработаны мероприятия по развитию компании.

Результатом работы консультантов стали сформулированные внутренние документы организации и комплексная оценка каждого руководителя с полным описанием его сильных, слабых сторон и предложениями по его развитию. Но самое главное было то, что у

менеджмента завода появился осмысленный взгляд на деятельность предприятия, четкое понимание - куда мы идем и зачем.

По прошествии года был проведен тренинг менеджмента компании, направленный на повышение управленческого потенциала. Был сделан упор на наиболее слабые стороны руководителей и также проведена оценка личностного развития. Это позволило усилить менеджерские навыки и убедиться в правильном направлении совершенствования управленческой команды.

В 2014 году, получив в управление ООО «Дмитровский завод гибкой упаковки», я встретился с той же проблемой, которая присуща многим российским предприятиям – менеджмент компании не понимает куда идти и зачем. Я вновь пригласил Консалтинг-Центр «ШАГ» для того, чтобы определить с руководителями основные задачи и цель бизнеса и оценить управленческий потенциал. Получив тот же высокий уровень профессиональной работы консультантов, я увидел новые подходы к решению менеджерских задач и неординарные игровые модели для достижения более эффективной командной работы.

Есть общеизвестная истина - перестраивать всегда сложнее, чем строить вновь. Но зачастую осуществленные инвестиции не позволяют все начать заново. Я могу смело сказать, что на сегодняшний день идеальным помощником для перестройки взглядов и подходов существующего менеджмента компании в правильное русло выступает Консалтинг-Центр «ШАГ».

Генеральный директор



С.С.Никитенко